

# Lampiran



## INSTRUMEN PENELITIAN

### **PENGARUH KEPEMIMPINAN *TRANSFORMASIONAL INDIVIDUALIZED INFLUENCE*, *INSPIRATIONAL MOTIVATION* DAN *INTELLECTUAL STIMULATION* TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PT. PERMODALAN NASIONAL MADANI (PNM) MEKAAR AREA PONOROGO 1**

Terima kasih atas partisipasi Anda menjadi salah satu peserta survey dan secara sukarela mengisi kuesioner ini. Nama saya Riska Indriyani, mahasiswa Universitas Muhammadiyah Ponorogo Program Studi Manajemen, saat ini sedang mengadakan penelitian berjudul *Pengaruh Kepemimpinan Transformasional Individualized Influence, Inspirational Motivation dan Intellectual Stimulation Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT. Permodalan Nasional Madani (PNM) Mekaar Area Ponorogo 1*.

Saya sangat menghargai kejujuran Bapak/Ibu/Sdra/i dalam mengisi kuesioner ini. Saya menjamin kerahasiaan Bapak/Ibu/Sdra/i terkait dengan kuesioner. Hasil survey ini semata-mata digunakan untuk tujuan penelitian dan bukan komersial.

Nama Responden : \_\_\_\_\_

Jenis Kelamin

☐ Laki-laki ☐ Perempuan

Usia

☐ < 20 ☐ 21 – 40 ☐ > 41

Pendidikan Terakhir

☐ SMA ☐ D3 ☐ S1

Lama Bekerja

☐ < 3 thn ☐ 3 – 5 thn ☐ > 5 thn

#### Petunjuk Pengisian

- Pilihlah salah satu jawaban dari kelima alternatif jawaban yang sesuai dengan cara memberikan tanda centang (✓) pada salah satu kolom pada jawaban yang tersedia.
- Keterangan jawaban sebagai berikut:
  - ☐ SS : Sangat Setuju.
  - ☐ S : Setuju.
  - ☐ N : Netral
  - ☐ TS : Tidak Setuju.
  - ☐ STS : Sangat Tidak Setuju

**Kepemimpinan *Individualized Influence* (X<sub>1</sub>)**

	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
X <sub>1.1</sub>	Kepemimpinan manajemen PT. PNM Mekaar Area Ponorogo 1 selalu fokus pada tujuan perusahaan.					
X <sub>1.2</sub>	Kepemimpinan manajemen PT. PNM Mekaar Area Ponorogo 1 selalu menjaga dan menjunjung tinggi nilai-nilai moral yang ada.					
X <sub>1.3</sub>	Kepemimpinan manajemen PT. PNM Mekaar Area Ponorogo 1 selalu menjaga dan menepati komitmen yang disepakati bersama.					

**Kepemimpinan *Inspirational Motivation* (X<sub>2</sub>)**

	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
X <sub>2.1</sub>	Kepemimpinan manajemen PT. PNM Mekaar Area Ponorogo 1 selalu memberikan penghargaan pada karyawan yang berprestasi.					
X <sub>2.2</sub>	Inovasi karyawan selalu dihargai dan mendapat dukungan dari manajemen PT. PNM Mekaar Area Ponorogo 1.					
X <sub>2.3</sub>	Kepemimpinan manajemen PT. PNM Mekaar Area Ponorogo 1 selalu menanggapi dan menyelesaikan setiap permasalahan yang ada dengan serius.					

**Kepemimpinan *Intellectual Stimulation* (X<sub>3</sub>)**

	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
X <sub>3.1</sub>	Kepemimpinan manajemen PT. PNM Mekaar Area Ponorogo 1 selalu menerima ide membangun dari karyawan dengan tangan terbuka.					
X <sub>3.2</sub>	Kepemimpinan manajemen PT. PNM Mekaar Area Ponorogo 1 selalu mengajak karyawan untuk menganalisis setiap permasalahan yang ada selalu mengambil keputusan.					
X <sub>3.3</sub>	Kepemimpinan manajemen PT. PNM Mekaar Area Ponorogo 1 selalu menempatkan karyawan dengan memperhatikan kecerdasan dan keahlian khusus karyawan.					

**Kinerja Karyawan (Y)**

	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
Y <sub>1</sub>	Karyawan PT. PNM Mekaar Area Ponorogo 1 selalu menyelesaikan pekerjaan dengan loyalitas tinggi dan penuh rasa tanggung jawab.					
Y <sub>2</sub>	Setiap kali ada tugas baru yang diberikan, karyawan PT. PNM Mekaar Area Ponorogo 1 selalu mengerjakannya dengan penuh semangat.					
Y <sub>3</sub>	Karyawan PT. PNM Mekaar Area Ponorogo 1 mengutamakan kerja tim dalam menyelesaikan pekerjaan.					

# REKAPITULASI SKOR DATA MENTAH

No.	Indikator												Jumlah	
	X <sub>1</sub>			X <sub>2</sub>			X <sub>3</sub>			Y				
	1	2	3	1	2	3	1	2	3	1	2	3		
	Nomor Soal													
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12		
1.	2	4	2	4	4	4	5	2	4	5	4	5	47	
2.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48	
3.	3	2	3	2	2	2	4	3	2	4	2	4	32	
4.	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	5	51	
5.	4	3	3	3	3	3	4	4	3	4	3	4	40	
6.	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	49	
7.	2	4	4	4	4	4	3	2	4	3	4	3	43	
8.	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	56	
9.	3	3	3	3	3	3	5	3	3	5	3	5	43	
10.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	47	
11.	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	38	
12.	5	3	3	3	3	3	4	5	3	4	3	4	42	
13.	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	4	41	
14.	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	5	50	
15.	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	2	34	
16.	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	35	
17.	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	56	
18.	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	47	
19.	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	44	
20.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48	
21.	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	49	
22.	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	48	
23.	4	3	3	3	3	3	4	4	3	4	3	4	40	
24.	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	4	40	
25.	2	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	47	
26.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	47	
27.	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	4	40	
28.	4	5	5	5	5	5	4	4	5	4	5	4	54	
29.	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	36	
30.	4	4	4	4	4	4	2	4	4	2	4	2	42	
31.	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	58	
32.	4	4	2	4	2	4	5	4	4	5	4	5	47	
33.	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	57	
34.	5	5	3	5	3	5	4	5	5	4	5	4	53	
35.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48	
36.	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	5	51	
37.	3	3	5	3	5	3	3	3	3	3	3	3	40	
38.	4	4	3	4	3	4	3	4	4	3	4	3	43	
39.	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	45	
40.	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	47	
41.	4	4	2	4	4	2	5	4	4	5	4	5	47	
42.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48	
43.	2	2	3	2	2	3	4	2	2	4	2	4	32	
44.	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	5	51	
45.	3	3	3	3	3	4	4	3	3	4	3	4	40	

## REKAP INDIKATOR

No	X <sup>1</sup>	X <sup>2</sup>	X <sup>3</sup>	Y
1.	8	12	11	14
2.	12	12	12	12
3.	8	6	9	10
4.	12	12	13	14
5.	10	9	11	11
6.	13	12	13	12
7.	10	12	9	10
8.	14	15	14	15
9.	9	9	11	13
10.	12	12	12	12
11.	10	9	10	9
12.	11	9	12	11
13.	9	9	10	11
14.	12	12	13	14
15.	9	9	8	7
16.	8	9	8	9
17.	14	15	14	15
18.	11	12	11	12
19.	12	12	11	10
20.	12	12	12	12
21.	13	12	13	12
22.	11	12	11	12
23.	10	9	11	11
24.	9	9	10	11
25.	10	12	10	12
26.	12	12	12	12
27.	9	9	10	11
28.	14	15	13	13
29.	10	9	10	9
30.	12	12	10	8
31.	15	15	15	15
32.	10	10	13	14
33.	14	14	15	15
34.	13	13	14	13
35.	12	12	12	12
36.	12	12	13	14
37.	11	11	9	9
38.	11	11	11	10
39.	12	12	11	10
40.	11	12	12	12
41.	10	10	13	14
42.	12	12	12	12
43.	7	7	8	10
44.	12	12	13	14
45.	9	10	10	11



## Tabel-tabel

### A. Tabel R (Uji Validasi)

Tabel nilai kritis untuk r Pearson Product Moment								
dk=n-2	Probabilitas 1 ekor							
	0,10	0,05	0,025	0,01	0,005	0,0025	0,001	0,0005
	Probabilitas 2 ekor							
	0,20	0,10	0,05	0,02	0,01	0,01	0,002	0,001
1	0,951	0,988	0,997	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
2	0,800	0,900	0,950	0,980	0,990	0,995	0,998	0,999
3	0,687	0,805	0,878	0,934	0,959	0,974	0,986	0,991
4	0,608	0,729	0,811	0,882	0,917	0,942	0,963	0,974
5	0,551	0,669	0,754	0,833	0,875	0,906	0,935	0,951
6	0,507	0,621	0,707	0,789	0,834	0,870	0,905	0,925
7	0,472	0,582	0,666	0,750	0,798	0,836	0,875	0,898
8	0,443	0,549	0,632	0,715	0,765	0,805	0,847	0,872
9	0,419	0,521	0,602	0,685	0,735	0,776	0,820	0,847
10	0,398	0,497	0,576	0,658	0,708	0,750	0,795	0,823
11	0,380	0,476	0,553	0,634	0,684	0,726	0,772	0,801
12	0,365	0,458	0,532	0,612	0,661	0,703	0,750	0,780
13	0,351	0,441	0,514	0,592	0,641	0,683	0,730	0,760
14	0,338	0,426	0,497	0,574	0,623	0,664	0,711	0,742
15	0,327	0,412	0,482	0,558	0,606	0,647	0,694	0,725
16	0,317	0,400	0,468	0,543	0,590	0,631	0,678	0,708
17	0,308	0,389	0,456	0,529	0,575	0,616	0,662	0,693
18	0,299	0,378	0,444	0,516	0,561	0,602	0,648	0,679
19	0,291	0,369	0,433	0,503	0,549	0,589	0,635	0,665
20	0,284	0,360	0,423	0,492	0,537	0,576	0,622	0,652
21	0,277	0,352	0,413	0,482	0,526	0,565	0,610	0,640
22	0,271	0,344	0,404	0,472	0,515	0,554	0,599	0,629
23	0,265	0,337	0,396	0,462	0,505	0,543	0,588	0,618
24	0,260	0,330	0,388	0,453	0,496	0,534	0,578	0,607
25	0,255	0,323	0,381	0,445	0,487	0,524	0,568	0,597
26	0,250	0,317	0,374	0,437	0,479	0,515	0,559	0,588
27	0,245	0,311	0,367	0,430	0,471	0,507	0,550	0,579
28	0,241	0,306	0,361	0,423	0,463	0,499	0,541	0,570
29	0,237	0,301	0,355	0,416	0,456	0,491	0,533	0,562
30	0,233	0,296	0,349	0,409	0,449	0,484	0,526	0,554
35	0,216	0,275	0,325	0,381	0,418	0,452	0,492	0,519
40	0,202	0,257	0,257	0,358	0,393	0,425	0,463	0,490
45	0,190	0,243	0,288	0,338	0,372	0,403	0,439	0,465
50	0,181	0,231	0,273	0,322	0,354	0,384	0,419	0,443
60	0,165	0,211	0,250	0,295	0,325	0,352	0,385	0,408
70	0,153	0,195	0,232	0,274	0,302	0,327	0,358	0,380
80	0,143	0,183	0,217	0,257	0,283	0,307	0,336	0,357
90	0,135	0,173	0,205	0,242	0,267	0,290	0,318	0,338
100	0,128	0,164	0,195	0,230	0,254	0,276	0,303	0,321
150	0,105	0,134	0,159	0,189	0,208	0,227	0,249	0,264
200	0,091	0,116	0,138	0,164	0,181	0,197	0,216	0,230
300	0,074	0,095	0,113	0,134	0,148	0,161	0,177	0,188
400	0,064	0,082	0,098	0,116	0,128	0,140	0,154	0,164
500	0,057	0,073	0,088	0,104	0,115	0,125	0,138	0,146

**B. Tabel t (Uji Pengaruh Secara Parsial)**

T Distribution Critical Values												
df	.25	.20	.15	.10	.05	.025	.02	.01	.005	.0025	.001	.0005
1	1.000	1.376	1.963	3.078	6.314	12.71	15.89	31.82	63.66	127.3	318.3	636.6
2	.816	1.061	1.386	1.886	2.920	4.303	4.849	6.965	9.925	14.09	22.33	31.60
3	.765	.978	1.250	1.638	2.353	3.182	3.482	4.541	5.841	7.453	10.21	12.92
4	.741	.941	1.190	1.533	2.132	2.776	2.999	3.747	4.604	5.598	7.173	8.610
5	.727	.920	1.156	1.476	2.015	2.571	2.757	3.365	4.032	4.773	5.893	6.869
6	.718	.906	1.134	1.440	1.943	2.447	2.612	3.143	3.707	4.317	5.208	5.959
7	.711	.896	1.119	1.415	1.895	2.365	2.517	2.998	3.499	4.029	4.785	5.408
8	.706	.889	1.108	1.397	1.860	2.306	2.449	2.896	3.355	3.833	4.501	5.041
9	.703	.883	1.100	1.383	1.833	2.262	2.398	2.821	3.250	3.690	4.297	4.781
10	.700	.879	1.093	1.372	1.812	2.228	2.359	2.764	3.169	3.581	4.144	4.587
11	.697	.876	1.088	1.363	1.796	2.201	2.328	2.718	3.106	3.497	4.025	4.437
12	.695	.873	1.083	1.356	1.782	2.179	2.303	2.681	3.055	3.428	3.930	4.318
13	.694	.870	1.079	1.350	1.771	2.160	2.282	2.650	3.012	3.372	3.852	4.221
14	.692	.868	1.076	1.345	1.761	2.145	2.264	2.624	2.977	3.326	3.787	4.140
15	.691	.866	1.074	1.341	1.753	2.131	2.249	2.602	2.947	3.286	3.733	4.073
16	.690	.865	1.071	1.337	1.746	2.120	2.235	2.583	2.921	3.252	3.686	4.015
17	.689	.863	1.069	1.333	1.740	2.110	2.224	2.567	2.898	3.222	3.646	3.965
18	.688	.862	1.067	1.330	1.734	2.101	2.214	2.552	2.878	3.197	3.611	3.922
19	.688	.861	1.066	1.328	1.729	2.093	2.205	2.539	2.861	3.174	3.579	3.883
20	.687	.860	1.064	1.325	1.725	2.086	2.197	2.528	2.845	3.153	3.552	3.850
21	.686	.859	1.063	1.323	1.721	2.080	2.189	2.518	2.831	3.135	3.527	3.819
22	.686	.858	1.061	1.321	1.717	2.074	2.183	2.508	2.819	3.119	3.505	3.792
23	.685	.858	1.060	1.319	1.714	2.069	2.177	2.500	2.807	3.104	3.485	3.768
24	.685	.857	1.059	1.318	1.711	2.064	2.172	2.492	2.797	3.091	3.467	3.745
25	.684	.856	1.058	1.316	1.708	2.060	2.167	2.485	2.787	3.078	3.450	3.725
26	.684	.856	1.058	1.315	1.706	2.056	2.162	2.479	2.779	3.067	3.435	3.707
27	.684	.855	1.057	1.314	1.703	2.052	2.15	2.473	2.771	3.057	3.421	3.690
28	.683	.855	1.056	1.313	1.701	2.048	2.154	2.467	2.763	3.047	3.408	3.674
29	.683	.854	1.055	1.311	1.699	2.045	2.150	2.462	2.756	3.038	3.396	3.659

30	.683	.854	1.055	1.310	1.697	2.042	2.147	2.457	2.750	3.030	3.385	3.646
<b>Df</b>	<b>.25</b>	<b>.20</b>	<b>.15</b>	<b>.10</b>	<b>.05</b>	<b>.025</b>	<b>.02</b>	<b>.01</b>	<b>.005</b>	<b>.0025</b>	<b>.001</b>	<b>.0005</b>
40	.681	.851	1.050	1.303	1.684	<b>2.021</b>	2.123	2.423	2.704	2.971	3.307	3.551
50	.679	.849	1.047	1.295	1.676	2.009	2.109	2.403	2.678	2.937	3.261	3.496
60	.679	.848	1.045	1.296	1.671	2.000	2.099	2.390	2.660	2.915	3.232	3.460
80	.678	.846	1.043	1.292	1.664	1.990	2.088	2.374	2.639	2.887	3.195	3.416
100	.677	.845	1.042	1.290	1.660	1.984	2.081	2.364	2.626	2.871	3.174	3.390
inf.	.674	.841	1.036	1.282	1.64	1.960	2.054	2.326	2.576	2.807	3.091	3.291





### C. Tabel F (Uji Pengaruh Secara Simultan/Bersama-sama)

Table of F-statistics  $\alpha = 0.05$

df2\df1	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	22	24	26	28	30	35	40	45	50	60	70	80	100	200	500	1000
3	10.13	9.55	9.28	9.12	9.01	8.94	8.89	8.85	8.81	8.79	8.76	8.74	8.73	8.71	8.70	8.69	8.68	8.67	8.67	8.66	8.65	8.64	8.63	8.62	8.62	8.60	8.59	8.59	8.58	8.57	8.57	8.56	8.55	8.54	8.53	8.53
4	7.71	6.94	6.59	6.39	6.26	6.16	6.09	6.04	6.00	5.96	5.94	5.91	5.89	5.87	5.86	5.84	5.83	5.82	5.81	5.80	5.79	5.77	5.76	5.75	5.75	5.73	5.72	5.71	5.70	5.69	5.68	5.67	5.66	5.65	5.64	5.63
5	6.61	5.79	5.41	5.19	5.05	4.95	4.88	4.82	4.77	4.74	4.70	4.68	4.66	4.64	4.62	4.60	4.59	4.58	4.57	4.56	4.54	4.53	4.52	4.50	4.50	4.48	4.46	4.45	4.44	4.43	4.42	4.42	4.41	4.39	4.37	4.37
6	5.99	5.14	4.76	4.53	4.39	4.28	4.21	4.15	4.10	4.06	4.03	4.00	3.98	3.96	3.94	3.92	3.91	3.90	3.88	3.87	3.86	3.84	3.83	3.82	3.81	3.79	3.77	3.76	3.75	3.74	3.73	3.72	3.71	3.69	3.68	3.67
7	5.59	4.74	4.35	4.12	3.97	3.87	3.79	3.73	3.68	3.64	3.60	3.57	3.55	3.53	3.51	3.49	3.48	3.47	3.46	3.44	3.43	3.41	3.40	3.39	3.38	3.36	3.34	3.33	3.32	3.30	3.29	3.29	3.27	3.25	3.24	3.23
8	5.32	4.46	4.07	3.84	3.69	3.58	3.50	3.44	3.39	3.35	3.31	3.28	3.26	3.24	3.22	3.20	3.19	3.17	3.16	3.15	3.13	3.12	3.10	3.09	3.08	3.06	3.04	3.03	3.02	3.01	2.99	2.99	2.97	2.95	2.94	2.93
9	5.12	4.26	3.86	3.63	3.48	3.37	3.29	3.23	3.18	3.14	3.10	3.07	3.05	3.03	3.01	2.99	2.97	2.96	2.95	2.94	2.92	2.90	2.89	2.87	2.86	2.84	2.83	2.81	2.80	2.79	2.78	2.77	2.76	2.73	2.72	2.71
10	4.96	4.10	3.71	3.48	3.33	3.22	3.14	3.07	3.02	2.98	2.94	2.91	2.89	2.86	2.85	2.83	2.81	2.80	2.79	2.77	2.75	2.74	2.72	2.71	2.70	2.68	2.66	2.65	2.64	2.62	2.61	2.60	2.59	2.56	2.55	2.54
11	4.84	3.98	3.59	3.36	3.20	3.09	3.01	2.95	2.90	2.85	2.82	2.79	2.76	2.74	2.72	2.70	2.69	2.67	2.66	2.65	2.63	2.61	2.59	2.58	2.57	2.55	2.53	2.52	2.51	2.49	2.48	2.47	2.46	2.43	2.42	2.41
12	4.75	3.89	3.49	3.26	3.11	3.00	2.91	2.85	2.80	2.75	2.72	2.69	2.66	2.64	2.62	2.60	2.58	2.57	2.56	2.54	2.52	2.51	2.49	2.48	2.47	2.44	2.43	2.41	2.40	2.38	2.37	2.36	2.35	2.32	2.31	2.30
13	4.67	3.81	3.41	3.18	3.03	2.92	2.83	2.77	2.71	2.67	2.63	2.60	2.58	2.55	2.53	2.51	2.50	2.48	2.47	2.46	2.44	2.42	2.41	2.39	2.38	2.36	2.34	2.33	2.31	2.30	2.28	2.27	2.26	2.23	2.22	2.21
14	4.60	3.74	3.34	3.11	2.96	2.85	2.76	2.70	2.65	2.60	2.57	2.53	2.51	2.48	2.46	2.44	2.43	2.41	2.40	2.39	2.37	2.35	2.33	2.32	2.31	2.28	2.27	2.25	2.24	2.22	2.21	2.20	2.19	2.16	2.14	2.14
15	4.54	3.68	3.29	3.06	2.90	2.79	2.71	2.64	2.59	2.54	2.51	2.48	2.45	2.42	2.40	2.38	2.37	2.35	2.34	2.33	2.31	2.29	2.27	2.26	2.25	2.22	2.20	2.19	2.18	2.16	2.15	2.14	2.12	2.10	2.08	2.07
16	4.49	3.63	3.24	3.01	2.85	2.74	2.66	2.59	2.54	2.49	2.46	2.42	2.40	2.37	2.35	2.33	2.32	2.30	2.29	2.28	2.25	2.24	2.22	2.21	2.19	2.17	2.15	2.14	2.12	2.11	2.09	2.08	2.07	2.04	2.02	2.02
17	4.45	3.59	3.20	2.96	2.81	2.70	2.61	2.55	2.49	2.45	2.41	2.38	2.35	2.33	2.31	2.29	2.27	2.26	2.24	2.23	2.21	2.19	2.17	2.16	2.15	2.12	2.10	2.09	2.08	2.06	2.05	2.03	2.02	1.99	1.97	1.97
18	4.41	3.55	3.16	2.93	2.77	2.66	2.58	2.51	2.46	2.41	2.37	2.34	2.31	2.29	2.27	2.25	2.23	2.22	2.20	2.19	2.17	2.15	2.13	2.12	2.11	2.08	2.06	2.05	2.04	2.02	2.00	1.99	1.98	1.95	1.93	1.92
19	4.38	3.52	3.13	2.90	2.74	2.63	2.54	2.48	2.42	2.38	2.34	2.31	2.28	2.26	2.23	2.21	2.20	2.18	2.17	2.16	2.13	2.11	2.10	2.08	2.07	2.05	2.03	2.01	2.00	1.98	1.97	1.96	1.94	1.91	1.89	1.88
20	4.35	3.49	3.10	2.87	2.71	2.60	2.51	2.45	2.39	2.35	2.31	2.28	2.25	2.23	2.20	2.18	2.17	2.15	2.14	2.12	2.10	2.08	2.07	2.05	2.04	2.01	1.99	1.98	1.97	1.95	1.93	1.92	1.91	1.88	1.86	1.85
22	4.30	3.44	3.05	2.82	2.66	2.55	2.46	2.40	2.34	2.30	2.26	2.23	2.20	2.17	2.15	2.13	2.11	2.10	2.08	2.07	2.05	2.03	2.01	2.00	1.98	1.96	1.94	1.92	1.91	1.89	1.88	1.86	1.85	1.82	1.80	1.79
24	4.26	3.40	3.01	2.78	2.62	2.51	2.42	2.36	2.30	2.25	2.22	2.18	2.15	2.13	2.11	2.09	2.07	2.05	2.04	2.03	2.00	1.98	1.97	1.95	1.94	1.91	1.89	1.88	1.86	1.84	1.83	1.82	1.80	1.77	1.75	1.74
26	4.23	3.37	2.98	2.74	2.59	2.47	2.39	2.32	2.27	2.22	2.18	2.15	2.12	2.09	2.07	2.05	2.03	2.02	2.00	1.99	1.97	1.95	1.93	1.91	1.90	1.87	1.85	1.84	1.82	1.80	1.79	1.78	1.76	1.73	1.71	1.70
28	4.20	3.34	2.95	2.71	2.56	2.45	2.36	2.29	2.24	2.19	2.15	2.12	2.09	2.06	2.04	2.02	2.00	1.99	1.97	1.96	1.93	1.91	1.90	1.88	1.87	1.84	1.82	1.80	1.79	1.77	1.75	1.74	1.73	1.69	1.67	1.66
30	4.17	3.32	2.92	2.69	2.53	2.42	2.33	2.27	2.21	2.16	2.13	2.09	2.06	2.04	2.01	1.99	1.98	1.96	1.95	1.93	1.91	1.89	1.87	1.85	1.84	1.81	1.79	1.77	1.76	1.74	1.72	1.71	1.70	1.66	1.64	1.63
35	4.12	3.27	2.87	2.64	2.49	2.37	2.29	2.22	2.16	2.11	2.08	2.04	2.01	1.99	1.96	1.94	1.92	1.91	1.89	1.88	1.85	1.83	1.82	1.80	1.79	1.76	1.74	1.72	1.70	1.68	1.66	1.65	1.63	1.60	1.57	1.57
40	4.08	3.23	2.84	2.61	2.45	2.34	2.25	2.18	2.12	2.08	2.04	2.00	1.97	1.95	1.92	1.90	1.89	1.87	1.85	1.84	1.81	1.79	1.77	1.76	1.74	1.72	1.69	1.67	1.66	1.64	1.62	1.61	1.59	1.55	1.53	1.52
45	4.06	3.20	2.81	2.58	2.42	2.31	2.22	2.15	2.10	2.05	2.01	1.97	1.94	1.92	1.89	1.87	1.86	1.84	1.82	1.81	1.78	1.76	1.74	1.73	1.71	1.68	1.66	1.64	1.63	1.60	1.59	1.57	1.55	1.51	1.49	1.48
50	4.03	3.18	2.79	2.56	2.40	2.29	2.20	2.13	2.07	2.03	1.99	1.95	1.92	1.89	1.87	1.85	1.83	1.81	1.80	1.78	1.76	1.74	1.72	1.70	1.69	1.66	1.63	1.61	1.60	1.58	1.56	1.54	1.52	1.48	1.46	1.45
60	4.00	3.15	2.76	2.53	2.37	2.25	2.17	2.10	2.04	1.99	1.95	1.92	1.89	1.86	1.84	1.82	1.80	1.78	1.76	1.75	1.72	1.70	1.68	1.66	1.65	1.62	1.59	1.57	1.56	1.53	1.52	1.50	1.48	1.44	1.41	1.40
70	3.98	3.13	2.74	2.50	2.35	2.23	2.14	2.07	2.02	1.97	1.93	1.89	1.86	1.84	1.81	1.79	1.77	1.75	1.74	1.72	1.70	1.67	1.65	1.64	1.62	1.59	1.57	1.55	1.53	1.50	1.49	1.47	1.45	1.40	1.37	1.36

<b>80</b>	3.96	3.11	2.72	2.49	2.33	2.21	2.13	2.06	2.00	1.95	1.91	1.88	1.84	1.82	1.79	1.77	1.75	1.73	1.72	1.70	1.68	1.65	1.63	1.62	1.60	1.57	1.54	1.52	1.51	1.48	1.46	1.45	1.43	1.38	1.35	1.34
<b>100</b>	3.94	3.09	2.70	2.46	2.31	2.19	2.10	2.03	1.97	1.93	1.89	1.85	1.82	1.79	1.77	1.75	1.73	1.71	1.69	1.68	1.65	1.63	1.61	1.59	1.57	1.54	1.52	1.49	1.48	1.45	1.43	1.41	1.39	1.34	1.31	1.30
<b>200</b>	3.89	3.04	2.65	2.42	2.26	2.14	2.06	1.98	1.93	1.88	1.84	1.80	1.77	1.74	1.72	1.69	1.67	1.66	1.64	1.62	1.60	1.57	1.55	1.53	1.52	1.48	1.46	1.43	1.41	1.39	1.36	1.35	1.32	1.26	1.22	1.21
<b>500</b>	3.86	3.01	2.62	2.39	2.23	2.12	2.03	1.96	1.90	1.85	1.81	1.77	1.74	1.71	1.69	1.66	1.64	1.62	1.61	1.59	1.56	1.54	1.52	1.50	1.48	1.45	1.42	1.40	1.38	1.35	1.32	1.30	1.28	1.21	1.16	1.14
<b>1000</b>	3.85	3.00	2.61	2.38	2.22	2.11	2.02	1.95	1.89	1.84	1.80	1.76	1.73	1.70	1.68	1.65	1.63	1.61	1.60	1.58	1.55	1.53	1.51	1.49	1.47	1.43	1.41	1.38	1.36	1.33	1.31	1.29	1.26	1.19	1.13	1.11



## OUTPUT SPSS

### A. Data Demografis

**Statistics**

		Jenis Kelamin	Usia Saat Mengisi Kuesioner	Pendidikan Terakhir	Lama Bekerja
N	Valid	45	45	45	45
	Missing	0	0	0	0
Mean		1,20	1,82	2,36	1,84
Sum		54	82	106	83

**Jenis Kelamin**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Laki-laki	36	80,0	80,0	80,0
	Perempuan	9	20,0	20,0	100,0
	Total	45	100,0	100,0	

**Usia Saat Mengisi Kuesioner**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	< 20 tahun	12	26,7	26,7	26,7
	21 - 40 tahun	29	64,4	64,4	91,1
	> 41 tahun	4	8,9	8,9	100,0
	Total	45	100,0	100,0	

**Pendidikan Terakhir**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	SMA	11	24,4	24,4	24,4
	D3	7	15,6	15,6	40,0
	S1	27	60,0	60,0	100,0
	Total	45	100,0	100,0	

**Lama Bekerja**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	< 3 tahun	18	40,0	40,0	40,0
	3 - 5 tahun	16	35,6	35,6	75,6
	> 5 tahun	11	24,4	24,4	100,0
	Total	45	100,0	100,0	

## B. Validitas

## Correlations

[illegible]



Soal9	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	,490** ,001 45	1,000** ,000 45	,533** ,000 45	1,000** ,000 45	,729** ,000 45	,877** ,000 45	,345* ,020 45	,490** ,001 45	1 45	,345* ,020 45	1,000** ,000 45	,345* ,020 45	,931** ,000 45
Soal10	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	,202 ,184 45	,345* ,020 45	,037 ,812 45	,345* ,020 45	,185 ,223 45	,268 ,075 45	1,000** ,000 45	,202 ,184 45	,345* ,020 45	1 45	,345* ,020 45	1,000** ,000 45	,611** ,000 45
Soal11	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	,490** ,001 45	1,000** ,000 45	,533** ,000 45	1,000** ,000 45	,729** ,000 45	,877** ,000 45	,345* ,020 45	,490** ,001 45	1,000** ,000 45	,345* ,020 45	1 45	,345* ,020 45	,931** ,000 45
Soal12	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	,202 ,184 45	,345* ,020 45	,037 ,812 45	,345* ,020 45	,185 ,223 45	,268 ,075 45	1,000** ,000 45	,202 ,184 45	,345* ,020 45	1,000** ,000 45	,345* ,020 45	1 45	,611** ,000 45
Jumlah	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	,541** ,000 45	,931** ,000 45	,554** ,000 45	,931** ,000 45	,723** ,000 45	,826** ,000 45	,611** ,000 45	,541** ,000 45	,931** ,000 45	,611** ,000 45	,931** ,000 45	,611** ,000 45	1 45

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).



### C. Reliabilitas

Item-Total Statistics				
	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Soal1	41,73	40,200	,546	,920
Soal2	41,67	38,045	,894	,905
Soal3	41,82	41,240	,493	,921
Soal4	41,67	38,045	,894	,905
Soal5	41,76	39,871	,652	,915
Soal6	41,67	39,045	,775	,910
Soal7	41,42	40,840	,522	,920
Soal8	41,73	40,200	,546	,920
Soal9	41,67	38,045	,894	,905
Soal10	41,42	40,840	,522	,920
Soal11	41,67	38,045	,894	,905
Soal12	41,42	40,840	,522	,920

### D. Regresi Berganda, R Square

Model Summary				
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,951 <sup>a</sup>	,904	,896	,637

a. Predictors: (Constant), Intellectual Stimulation, Inspirational Motivation, Individualized Influence

### E. Uji t

Coefficients <sup>a</sup>					
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	Sig.
		B	Std. Error	Beta	
1	(Constant)	1,480	,634		,024
	Individualized Influence	-1,098	,127	-1,031	,000
	Inspirational Motivation	,535	,095	,554	,000
	Intellectual Stimulation	1,434	,094	1,298	,000

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

## F. Uji F

ANOVA<sup>a</sup>

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	155,686	3	51,895	127,978	,000 <sup>b</sup>
	Residual	16,626	41	,406		
	Total	172,311	44			

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

b. Predictors: (Constant), Intellectual Stimulation, Inspirational Motivation, Individualized Influence

